

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВЕТЕРИНАРНОЇ
МЕДИЦИНИ ТА БІОТЕХНОЛОГІЙ ІМЕНІ С.З. ГЖИЦЬКОГО**

ПРОГРАМА

вступного іспиту зі спеціальності
D4 Публічне управління та адміністрування
здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти –
доктора філософії
ОНП «Публічне управління та адміністрування»

Метою програми вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» за ОНП «Публічне управління та адміністрування» є надання можливості потенційним вступникам до аспірантури ознайомитись із обсягом знань, необхідним їм для того, щоб успішно скласти вступний іспит, з рекомендованою для цього літературою та з прийнятими критеріями оцінювання рівня їх знань.

Метою вступного іспиту є оцінювання у вступника наявності рівня знань зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування», необхідних для навчання в аспірантурі.

Основні завдання іспиту:

- оцінка науково-теоретичної підготовки вступника як основи рівня його готовності для засвоєння змісту основних компонент в обсязі стандартів магістерського рівня з публічного управління та адміністрування;
- визначення його здатності розв'язувати комплексні проблеми й застосовувати механізми публічного управління на практиці в сучасній системі публічного управління та адміністрування;
- виявлення у вступника вміння аналізувати концептуальні, правові та етичні засади публічного управління;
- оцінювання рівня орієнтації вступника у специфіці публічного управління в зарубіжних країнах та можливості застосування цього досвіду в Україні в умовах євроінтеграційних процесів та з врахуванням особливостей конкретної ситуації в країні.

Вступний іспит зі спеціальності D4 "Публічне управління та адміністрування" складається усно з використанням білетів, які включають питання, що стосуються знань із трьох блоків:

1. "Історія і теорія публічного управління та адміністрування".
2. "Механізми публічного управління та адміністрування".
3. "Публічне управління та адміністрування в умовах євроінтеграційних процесів".

Блок 1. ІСТОРІЯ І ТЕОРІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

1.1. Теоретико-методологічні засади публічного управління та адміністрування

Сутність, предмет, об'єкт і суб'єкти публічного управління та адміністрування; цілі, завдання, функції, принципи, закономірності та методи публічного управління; співвідношення понять «управління», «публічне управління», «публічне адміністрування» і «державне управління»; публічне управління та адміністрування як сфера наукових досліджень і професійної діяльності; основні сфери та види публічного адміністрування; механізм публічного управління, його структура та складові; управлінські рішення, їх види, вимоги та етапи підготовки, прийняття і реалізації.

1.2. Історична еволюція та сучасні теоретичні концепції публічного управління

Еволюція теорії державного та публічного управління, основні наукові школи й концепції публічного управління, розвиток управлінської думки в контексті класичних, неокласичних та сучасних підходів; теоретичні засади стратегічного управління в публічному секторі; концепції New Public Management, Good Governance та Public Governance; публічну політику як складову сучасного публічного управління; взаємозв'язок публічної сфери, публічного права та публічної політики; концепції публічного управління економічними процесами; роль міжнародних організацій у формуванні публічної політики управління економічним розвитком; особливості сучасного публічного управління в умовах інформаційного суспільства.

1.3. Функціонально-організаційні засади та ефективність публічного управління

Функції держави та їх реалізація в системі публічного управління, класифікація функцій держави, функції публічного управління та адміністрування; планування, організація, мотивація та контроль як основні функції управління; організаційні моделі управління, їх характеристики, переваги та сфери застосування; особливості стратегічного управління в публічному секторі; ефективність публічного управління, її сутність, критерії та показники оцінювання; правова держава і верховенство права як фундаментальні засади функціонування системи публічного управління.

1.4. Публічна влада та сучасний розвиток публічного управління в Україні

Конституційні і організаційно-правові засади функціонування публічної влади в Україні; принцип розподілу законодавчої, виконавчої та судової влади; роль Президента України в системі публічного управління; місцеве самоврядування, територіальна громада та територіальна організація публічної влади; сучасні тенденції розвитку публічного управління та адміністрування в Україні; взаємодія органів публічної влади з інститутами громадянського суспільства та розвитку демократії участі; відкритість, прозорість й підзвітність публічної влади; інтелектуальна власність та інтелектуальний капітал як об'єкти публічного управління.

Блок 2. МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

2.1. Теоретико-організаційні засади та механізми публічного управління

Поняття, структура, види та класифікація механізмів публічного управління та адміністрування; правовий, організаційний, економічний, інституційний, інформаційний і соціальний механізми; організаційно-правові засади діяльності органів публічної влади; інституції публічного управління та адміністрування; співвідношення публічної і державної влади; функціональна структура публічного управління; повноваження органів державної влади та органів місцевого самоврядування; система органів виконавчої влади України; децентралізація публічної влади; стратегічне управління, державні цільові програми та програмно-цільовий метод як інструменти реалізації публічної політики.

2.2. Економічні, фінансові, соціальні та комунікаційні механізми публічного управління

Механізми державного регулювання економіки та соціально-економічного розвитку; публічні фінанси і система управління публічними фінансами України; державно-приватне партнерство; управління людськими ресурсами та кадрове забезпечення органів публічної влади; лідерство і командна робота; комунікації у публічному управлінні, їх типи, етапи і види; кризова комунікація; взаємодія органів публічної влади з громадськістю, бізнесом та інститутами громадянського суспільства; методи і суб'єкти взаємодії органів публічної влади з громадою; роль груп інтересів у публічному управлінні та адмініструванні.

2.3. Цифрові, інформаційні та демократичні механізми публічного управління

Цифрова трансформація публічного управління, електронне урядування та цифрові публічні послуги; формування електронного врядування на територіальному рівні; інформаційне забезпечення публічного управління; відкритість, прозорість і підзвітність органів публічної влади; публічний контроль і громадська участь у прийнятті управлінських рішень; механізми взаємодії влади і громадськості; управління змінами; зв'язок публічної політики з публічним управлінням та адмініструванням; моніторинг та оцінювання результативності публічної політики; управління ризиками у сфері публічного управління.

2.4. Антикризові, антикорупційні та стратегічні механізми розвитку публічного управління

Антикризове управління та особливості функціонування публічного управління і адміністрування в умовах воєнного стану; антикризовий характер публічного управління; роль публічного управління у забезпеченні національної безпеки України в умовах євроінтеграції; європейський досвід публічного управління сталим розвитком, екологічної та кліматичної безпеки; інституційні механізми протидії корупції, антикорупційну політику та запобігання корупції у публічному управлінні й адмініструванні; роль громадських організацій і механізми громадського контролю у протидії корупції; етику, доброчесність і відповідальність у публічному управлінні; основні напрями модернізації системи публічного

Блок 3. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

3.1. Європейські стандарти, принципи та моделі публічного управління

Європейські стандарти публічного управління та адміністрування; принципи діяльності публічної адміністрації в країнах Європейського Союзу; європейські підходи до організації державної служби; децентралізація як європейський принцип організації публічної

влади; європейський досвід реформування місцевого самоврядування; міжнародні стандарти відкритості, прозорості, підзвітності та відповідальності органів публічної влади; засади

3.2. Євроінтеграційні процеси та реформування системи публічного управління України

Сутність та особливості публічного управління й адміністрування в умовах євроінтеграційних процесів; стратегічні пріоритети публічного управління розвитком національної економіки в контексті європейської інтеграції; реформування системи публічного управління України відповідно до європейських стандартів; інституційна спроможності органів публічної влади; імплементація європейських принципів і практик публічного управління та адміністрування; вплив євроінтеграції на модернізацію публічного управління; перспективи інтеграції України до Європейського Союзу та їх вплив на розвиток системи публічного управління.

3.3. Європейський досвід розвитку публічних послуг, цифровізації та взаємодії влади і суспільства

Європейський досвід цифрової трансформації публічного управління; європейські підходи до організації та забезпечення якості публічних послуг; участь громадськості у формуванні та реалізації публічної політики; європейські практики взаємодії держави, бізнесу та громадянського суспільства; публічне управління територіальним розвитком; транскордонне співробітництво як інструмент європейської інтеграції; розвиток системи управління виборчим процесом з урахуванням позитивного досвіду держав — членів ЄС; роль міжнародних організацій у системі глобального публічного управління та розвитку публічного управління України.

3.4. Сучасні виклики та перспективи публічного управління України в умовах європейської інтеграції

Особливості публічного управління в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення України; європейський досвід забезпечення стійкості держави в кризових умовах; цілі сталого розвитку ООН та їх імплементацію в системі публічного управління України; сучасні виклики та перспективи розвитку публічного управління та адміністрування в умовах європейської інтеграції; основні напрями подальшої модернізації системи публічного управління України відповідно до європейських стандартів.

Перелік питань для складання комплексного вступного випробування зі спеціальності D4 Публічне управління та адміністрування

1. Сутність, предмет, об'єкт і суб'єкти публічного управління та адміністрування.
2. Основні цілі і завдання публічного управління.
3. Основні цілі і завдання публічного адміністрування.
4. Особливості співвідношення публічного адміністрування та державного управління.
5. Публічне управління та адміністрування як сфера наукових досліджень і професійної діяльності.
6. Публічне управління в контексті неокласичної теорії.
7. Відмінності між адмініструванням і управлінням.
8. Основні сфери і види публічного адміністрування.
9. Еволюція теорії державного та публічного управління.
10. Теоретичні концепції сучасного публічного управління.
11. Публічне управління: публічна сфера, публічне право і публічна політика та зв'язок і співвідношення між ними.
12. Стратегічне управління в публічному секторі.
13. Відмінності між публічним адмініструванням та державним управлінням.
14. Основні наукові школи та концепції публічного управління.
15. Концепція New Public Management: сутність, принципи та особливості застосування.
16. Концепція Good Governance та її значення для розвитку системи публічного управління.
17. Концепція Public Governance як сучасна модель публічного врядування.
18. Основні сфери дії публічного управління.

19. Публічна політика (Public Policy): сутність, основні етапи формування та реалізації.
20. Принципи публічного управління та адміністрування.
21. Територіальна громада як первинний суб'єкт місцевого самоврядування.
22. Закономірності розвитку системи публічного управління.
23. Функції держави та їх реалізація в системі публічного управління.
24. Класифікація функцій держави в системі публічного управління.
25. Функції публічного управління та адміністрування.
26. Методи публічного управління та адміністрування.
27. Організаційні моделі управління: характеристика, переваги та сфери застосування.
28. Управлінські рішення в системі публічного управління: поняття, види та вимоги.
29. Етапи підготовки, прийняття та реалізації управлінських рішень.
30. Планування як функція публічного управління.
31. Публічне управління в умовах інформаційного суспільства.
32. Організація як функція публічного управління.
33. Мотивація як функція публічного управління.
34. Контроль як функція публічного управління.
35. Ефективність публічного управління: поняття, критерії та показники оцінювання.
36. Поняття та ознаки правової держави як основи публічного управління.
37. Верховенство права в системі публічного управління та адміністрування.
38. Конституційні засади організації публічної влади в Україні.
39. Законодавча, виконавча та судова влада: принцип розподілу повноважень.
40. Президент України в системі публічного управління.
41. Сучасні тенденції розвитку публічного управління та адміністрування в Україні.
42. Міське самоврядування: принципи організації та роль у системі публічного управління.
43. Територіальна організація публічної влади в Україні.
44. Взаємодія органів публічної влади та інститутів громадянського суспільства.
45. Демократія участі як сучасна форма взаємодії влади і суспільства.
46. Інтелектуальна власність як об'єкт публічного управління.
47. Управління інтелектуальним капіталом у публічному секторі.
48. Відкритість, прозорість та підзвітність органів публічної влади.
49. Концепції публічного управління економічними процесами.
50. Засади взаємодії органів публічної влади та інститутів громадянського суспільства.
51. Поняття, структура та класифікація механізмів публічного управління та адміністрування.
52. Правовий механізм публічного управління: сутність та особливості реалізації.
53. Організаційний механізм публічного управління.
54. Економічний механізм публічного управління.
55. Інституційний механізм публічного управління.
56. Інформаційний механізм публічного управління.
57. Соціальний механізм публічного управління.
58. Організаційно-правові засади діяльності органів публічної влади.
59. Органи місцевого самоврядування: компетенція та взаємодія з органами державної влади.
60. Інституції публічного управління та адміністрування.
61. Співвідношення публічної і державної влади.
62. Механізм публічного управління: сутність, складові та їх характеристики.
63. Децентралізація публічної влади в Україні: сутність, принципи та результати.
64. Стратегічне управління в системі публічного управління.
65. Державні цільові програми як інструмент реалізації публічної політики.
66. Програмно-цільовий метод у публічному управлінні.
67. Публічні фінанси як інструмент реалізації державної політики.
68. Державне регулювання економіки в сучасних умовах.
69. Методи співпраці органів публічної влади і громади.
70. Публічне управління людськими ресурсами.
71. Кадрове забезпечення органів публічної влади.
72. Типи комунікацій у публічному управлінні.

73. Лідерство та командна робота у публічному управлінні.
74. Основні етапи комунікаційного процесу у публічному управлінні.
75. Комунікації у системі публічного управління та адміністрування.
76. Основні види кризової комунікації у публічному секторі.
77. Взаємодія органів публічної влади з громадськістю, бізнесом та інститутами громадянського суспільства.
78. Система управління публічними фінансами України.
79. Суб'єкти взаємодії органів публічної влади з громадою.
80. Державно-приватне партнерство як механізм реалізації публічної політики.
81. Цифрова трансформація публічного управління.
82. Електронне урядування та цифрові публічні послуги.
83. Формування електронного врядування на територіальному рівні в умовах транспарентності публічного управління.
84. Публічний контроль і громадська участь у процесі прийняття управлінських рішень.
85. Управління змінами в системі публічного управління.
86. Повноваження органів державної влади та органів місцевого самоврядування.
87. Система органів виконавчої влади України.
88. Державне регулювання соціально-економічного розвитку.
89. Антикризове управління в діяльності органів публічної влади.
90. Поняття і зв'язок публічної політики і публічного управління та адміністрування.
91. Особливості публічного управління і адміністрування в умовах воєнного стану.
92. Роль інституцій публічного управління у протидії корупції.
93. Запобігання корупції у сфері публічного управління.
94. Роль громадських організацій у системі протидії корупції.
95. Механізми громадського контролю у сфері антикорупційної політики.
96. Антикорупційна політика у публічному управлінні.
97. Антикорупційна політика у публічному адмініструванні.
98. Антикризовий характер публічного управління.
99. Засади протидії проявам корупції в системі публічного управління.
100. Роль публічного управління та адміністрування у забезпеченні національної безпеки України
101. Публічне управління зрівноваженим розвитком.
102. Роль міжнародних організацій у формуванні публічної політики управління економічним розвитком.
103. Політика публічного управління у сфері екологічної та кліматичної безпеки.
104. Функціональна структура публічного управління: визначення, зміст і розвиток.
105. Управління ризиками у сфері публічного управління.
106. Моніторинг та оцінювання результативності публічної політики.
107. Етика, доброчесність і відповідальність у публічному управлінні.
108. Місце та роль груп інтересів у публічному управлінні та адмініструванні.
109. Запобігання та протидія корупції в системі публічного управління.
110. Основні напрями модернізації системи публічного управління та адміністрування в Україні.
111. Європейські стандарти публічного управління та адміністрування
112. Принципи діяльності публічної адміністрації в країнах Європейського Союзу.
113. Стратегічні пріоритети публічного управління розвитком національної економіки в контексті реалізації курсу України на євроінтеграцію.
114. Публічне управління в умовах євроінтеграційних процесів.
115. Публічне адміністрування в умовах євроінтеграційних процесів.
116. Розвиток системи управління виборчим процесом в Україні на засадах позитивного досвіду держав-учасниць ЄС.
117. Європейські підходи до організації державної служби.
118. Європейський досвід реформування місцевого самоврядування.

119. Публічне управління транскордонним співробітництвом як інструментом європейської інтеграції.
120. Реформування системи публічного управління України в умовах європейської інтеграції.
121. Децентралізація як європейський принцип організації публічної влади.
122. Міжнародні організації як суб'єкти глобального публічного управління.
123. Роль міжнародних організацій у розвитку системи публічного управління України.
124. Міжнародні стандарти відкритості, прозорості та підзвітності органів публічної влади.
125. Європейський досвід цифрової трансформації публічного управління.
126. Європейські підходи до надання якісних публічних послуг.
127. Європейські засади і досвід управління якістю публічних послуг.
128. Участь громадськості у формуванні та реалізації публічної політики: європейський досвід.
129. Вплив євроінтеграційних процесів на модернізацію публічного управління та адміністрування в Україні.
130. Відповідальність у публічному управлінні: світовий досвід.
131. Публічне управління в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення України.
132. Європейський досвід публічного управління та забезпечення стійкості держави в кризових умовах.
133. Цілі сталого розвитку ООН та їх імплементація в системі публічного управління України.
134. Публічне управління у сфері економіки в контексті інтеграції України до ЄС.
135. Імплементація в Україні засад публічного управління та адміністрування країн ЄС.
136. Перспективи інтеграції України до Європейського Союзу та їх вплив на розвиток системи публічного управління.
137. Сучасні виклики та перспективи розвитку публічного управління та адміністрування в Україні в умовах європейської інтеграції.
138. Європейські практики взаємодії держави, бізнесу та громадянського суспільства.
139. Європейські практики публічного управління розвитком територій.
140. Засади протидії проявам корупції в системі публічного управління в країнах Європи.

Критерії оцінювання знань вступників до аспірантури зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» у ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького

Вступний іспит проводиться в усній формі. Вступний іспит включає запитання рівнозначної складності з дисциплін фахового спрямування. Білет містить 4 запитання рівнозначної складності, сформованих на основі програми вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності.

Вступник повинен надати розгорнуті відповіді на поставлені запитання. Оцінювання вступного іспиту зі спеціальності для здобуття освітнього ступеня Доктор філософії проводиться за 200-бальною шкалою (від 100 до 200 балів). Кожне з чотирьох запитань оцінюється за наступною системою:

23-25 балів – вступник надав повну відповідь на запитання білету з наведенням за необхідності схем, рисунків, чим виявив глибоке опанування змісту навчального матеріалу, володіння понятійним апаратом, уміння логічно пов'язувати теорію з власними судженнями;

19-22 бали – має місце повне засвоєння вступником необхідного матеріалу, володіння понятійним апаратом, демонстрація здатності використовувати знання для вирішення практичних завдань, але у змісті і формі відповіді трапляються окремі похибки;

15-18 балів – вступником продемонстровані знання і розуміння основних положень матеріалу, при цьому виклад його неповний і непослідовний; мають місце неточності у визначенні понять, виявлено нездатність доказово обґрунтовувати свої судження при розгляді ситуацій практичного характеру;

1-14 балів – вступник має розрізнені, безсистемні знання, не вміє виділяти головне і другорядне, допускає помилки у визначенні понять, хаотично і невпевнено викладає матеріал, не може використовувати знання для практичного вирішення завдань.

Оцінки за окремі питання підсумовуються. За повну та правильну відповідь на всі запитання абітурієнт може набрати максимально 200 балів (за 200-бальною шкалою від 100 до 200 балів) (з кроком не менше ніж в один бал). При цьому до участі у конкурсному відборі допускаються особи, які отримали за результатами вступного іспиту не менше 150 балів.

Конкурсний бал визначається за формулою: сума балів за кожне питання

$$KB = 100 + P_1 + P_2 + P_3 + P_4,$$

де KB – сумарний конкурсний бал, P – бал за відповідь на певне питання.

Рекомендована література:

1. Асоціація міст України. Методичні рекомендації у сфері планування й організації відновлення муніципальної інфраструктури. Київ: АМУ, 2023. 84 с.
2. Битяк Ю.П. Публічна служба: посіб. для підгот. до іспиту / Ю.П. Битяк, Н.П. Матюхіна, С.А. Федчишин; за заг. ред. Н.П. Матюхіної. Харків: Право, 2018. 260 с.
3. Войтенко А.Б. Децентралізація та реформування місцевого самоврядування: навч. посібник. Київ : Вид-во Ліра-К, 2020. 469 с.
4. Гордієнко С.Г. Інформація, інновації, інтелектуальна власність та їх захист в Україні: досвід пізнання, проблеми розуміння та шляхи їх вирішення: монографія. Київ: Юрінком Інтер, 2023. 772 с.
5. Горбач Л.М., Плотніков О.В. Міжнародні фінанси: підручник. Київ: Кондор, 2026. 528 с.
6. Горбач Л.М., Плотніков О.В. Глобалізація: світова економіка та українські реалії: монографія. Київ: Кондор, 2025. 224 с.
7. Глобалізаційні виклики сучасності: підручник / за заг. ред. Л.Г. Комахи. Київ: ВПЦ «Київський університет», 2022. 350 с.
8. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів: колект. монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. Київ: Академпрес, 2024. 358 с.
9. Корчак Н.М., Обушна Н.І. Управління проєктами в публічній сфері: навч. посіб. Київ: Каравелла, 2022. 272 с.
10. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України: підручник / Г.П. Ситник, М.Г. Орел; за ред. Г.П. Ситника. Київ: МАУП, 2021. 372 с.
11. Добročесність та етика: навч. посібник для лекторів, які використовують університетські модулі E4J із питань добročесності та етики. Організація Об'єднаних Націй Відень, 2021. 72 с.
12. Домінанти формування місцевих бюджетів в контексті формування сучасної політики доходів. Публічне управління регіональною безпекою та сталим розвитком територій: Монографія. Житомир: Поліський нац. університет, 2025. 578 с.
13. Зубчик О.А., Шульга М.А. Менеджмент в органах державної влади: навч. посіб. 2-ге вид., допов. Суми: ФОП Литовченко Є. Б., 2020. 158 с.
14. Економіка публічного сектору: навч. посіб. / за заг. ред. В. П. Якобчук. Київ: Видавництво Ліра-К, 2021. 496 с.
15. Еколого-економічна оптимізація виробництва. Сталій розвиток: теорія, практика: навч. посіб./ КПП ім. Ігоря Сікорського; уклад.: Н.В. Караєва. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2023. 96 с.
16. Енциклопедія державного управління: у 8 т. / наук.-ред. кол.: Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.]; Національна академія державного управління при Президентові України. К.: НАДУ, 2011.
17. Історія державної служби в Україні: у 5 т. / [О.Г. Аркуша, О.В. Бойко, Є.І. Бородін та ін.; відп. ред. Т. В. Мотренко, В.А. Смолій; редкол.: С.В. Кульчицький (кер. авт. кол.) та ін.]; Голов. упр. держ. служби України, Ін-т історії НАН України. К.: Ніка-Центр, 2009.

18. Карлін М.І., Івашко О.А. Фінансові системи країн Європейського Союзу: підручник. Луцьк: Вежа-Друк, 2022. 384 с.
19. Конституція України : Закон України від 28 черв. 1996 р. № 254к/96-ВР: станом на 2026 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254k/96-vp#Text>
20. Куйбіда В.С. Принципи і методи діяльності органів місцевого самоврядування: монографія. К. 2022. 432 с.
21. Лупенко А.Ю. Управління зовнішнім державним боргом: монографія. Київ: ННЦ «ІАЕ», 2023. 192 с.
22. Марченко О.С. Економічна безпека підприємства : навч. посіб. / О.С. Марченко; М-во освіти і науки України, Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, Каф. екон. теорії. Харків: Право, 2022. 246 с.
23. Мережа захисту національних інтересів «АНТС». Методичні рекомендації та алгоритми надання допомоги органам місцевого самоврядування у відновленні територіальних громад. Київ: ГО «АНТС», 2025. 64 с.
24. Основи професійної публічної служби: монографія. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 540 с.
25. Публічне управління : навч. посіб. / Т.І. Грінка, Т.Ф. Рябоволик, В.Г. Тимофієв та ін.; М-во освіти і науки України, Центральноукраїнський нац. техн. ун-т. Кропивницький: Ексклюзив-Систем, 2025. 440 с.
26. Публічне управління: правові, організаційні та соціальні проблеми розвитку: колект. монографія / за наук. ред. М.І. Лахижі, Я.В. Качан, В.Б. Сухомлина. Київ, 2025. 232 с.
27. Публічна служба: навч. посіб. / В.П. Якобчук, Н.В. Дацій, А.Б. Войтенко, І.В. Кравець, О.В. Захаріна, О.В. Іванюк, А.В. Дяченко, Н.С. Пугачова. Київ: Видавництво Ліра-К, 2021. 394 с.
28. Публічне управління регіональною безпекою та сталим розвитком територій: монографія / авт. кол.: Дацій Н. В., Войтенко А. Б., Загурська-Антонюк В. Ф. та ін.; за заг. ред. проф. В. П. Якобчук. Житомир: Поліський нац. університет, 2025. 578 с.
29. Програма розвитку ООН в Україні. Методика самооцінювання спроможності органів місцевого самоврядування до відновлення та розвитку територіальної громади: методичні рекомендації. Київ: ПРООН, 2024. 56 с.
30. Про державну службу: Закон України від 10 грудня 2015 року № 889-VIII [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/889-19>
31. Про засади державної антикорупційної політики на 2021-2025 роки: Закон України від 14 жовтня 2014 року № 1699-VII [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2322-20#Text>
32. Про запобігання корупції: Закон України від 14 жовтня 2014 року № 1700-VII [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1700-18>
33. Про Кабінет Міністрів України: Закон України від 24 лютого 2014 року № 794-VII [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/794-18>
34. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 9 квітня 1999 року. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/586-14>
35. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21 травня 1997 року № 280/97-вр. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80/page6>
36. Про Національну стратегію сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні на 2021-2026 роки: Указ Президента України від 27 вересня 2021 року №487/2021. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/487/2021#Text>
37. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 07 червня 2001 року №2493-III [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2493-14/page2>
38. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17 березня 2011 року № 3166-VI [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/3166-17>
39. Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: Підручник. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 464 с.

40. Ситник Г. П., Комаха Л. Г., Рудик А. О. Основи теорії систем та системного аналізу : навч. посіб. Київ : Академпрес, 2024. 160 с.
41. Ситник Г. П. та ін. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г. П. Ситника. Вінниця: ФОП Кушнір Ю. В., 2020. 504 с.
42. Соціальна відповідальність: навчальний посібник / Укладачі: Зибарева О.В, Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 148 с.
43. Степаненко С., Фролова Є. Публічне управління та адміністрування: навч.-метод. посіб. 2-ге вид., перероб. і допов. Одеса: Фенікс, 2023. 110 с.
44. Указ Президента України «Про Стратегію державної кадрової політики на 2012-2020 роки» від 01 лютого 2012 року № 45/2012 [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/45/2012>
45. Управління містом: підручник / Л.Г. Комаха та ін.; за заг. ред. Ю.Ф. Дехтяренка. Київ: ВПЦ «Київський університет», 2023. 464 с.
46. Хавронюк М.І. Дисциплінарна відповідальність за корупційні та пов'язані з корупцією правопорушення: законодавство, практика, пропозиції. Київ: ВД «Дакор», 2025. 320 с.
47. Хавронюк М., Калітенко О., Лемєнов О., Малишев Б., Марчук А., Сердюк К., Сіверс Р., Чумак В. Альтернативний звіт з оцінки ефективності впровадження державної антикорупційної політики / за заг. ред. М. Хавронюка; Центр-політико правових реформ [та ін.]. Київ: Мишалов Д. В., 2021. 239 с.
48. Харитонов О.І. Право інтелектуальної власності: підручник / за заг. ред. О.І. Харитонові. Київ: Юрінком Інтер, 2023. 540 с.
49. Якобчук В.П. та ін. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / за заг. ред. В.П. Якобчук. Київ: Видавництво Ліра-К, 2025. 476 с.